THỰC HỌC vì DOANH TRÍ



Chương Trình Đào Tạo

THỰC THI CHIẾN LƯỢC XUẤT SẮC

PACE
THỰC HỌC VÌ DOANH TRÍ
HỌC VIỆN QUẢN LÝ PACE
PACE Institute of Management

Chương Trình Đào Tạo

THỰC THI CHIẾN LƯỢC XUẤT SẮC



THỰC THI CHIẾN LƯỢC XUẤT SẮC - YẾU TỐ QUYẾT ĐỊNH THÀNH BẠI CỦA DOANH NGHIỆP

Theo khảo sát của Harvard Business Review, khoảng 67% đến 90% các chiến lược thất bại không phải do tầm nhìn kém, mà do năng lực thực thi chưa tốt. Khoảng cách giữa "Hoạch định" và "Triển khai" chính là "hố đen" nuốt chửng nguồn lực, cơ hội và vị thế của hàng ngàn tổ chức mỗi năm.

Trong thương trường khốc liệt ngày nay, doanh nghiệp chiến thắng không phải là nơi có bản kế hoạch đẹp nhất trên giấy, cũng không phải nơi sở hữu những ý tưởng hào nhoáng nhất, mà là nơi có khả năng biến những ý tưởng đó thành kết quả thực tế. Một chiến lược xuất sắc nhưng nằm im trong ngăn kéo không giúp doanh nghiệp tiến lên. Nhưng một chiến lược vừa phải được thực thi quyết liệt và kỷ luật lại có thể giúp tổ chức tạo ra những đột phá đáng kể.

Nếu không có năng lực thực thi xuất sắc, mọi tầm nhìn vĩ mô sẽ chỉ là "ảo vọng", và doanh nghiệp của bạn sẽ nhanh chóng bị bỏ lại phía sau bởi các đối thủ biết hành động tốc độ hơn.

"**Thực Thi Chiến Lược Xuất Sắc**" là chương trình đào tạo chuyên sâu được Học viện Quản lý PACE thiết kế dành riêng cho các nhà Lãnh đạo, Quản lý và Founders muốn:

- Xóa bỏ khoảng cách (gap) - sự đứt gãy - giữa mục tiêu của Ban lãnh đạo và hoạt động hàng ngày của nhân viên;
- Làm chủ các công cụ quản trị khoa học để đo lường và kiểm soát hiệu quả kinh doanh;
- Và quan trọng nhất, đưa doanh nghiệp bứt phá khỏi sự trì trệ để chiếm lĩnh và dẫn dắt thị trường.

Chương trình không đơn thuần cung cấp tư duy thực thi chiến lược, mà còn trang bị cho bạn bộ công cụ thực chiến để rèn luyện tính kỷ luật trong tổ chức. Từ đó, biến "thực thi" trở thành văn hóa, thành lợi thế cạnh tranh mạnh mẽ giúp doanh nghiệp tồn tại, tăng trưởng, và vươn tầm.

THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

Tổng thời lượng chương trình là 04 buổi (tương đương 12 giờ), có thể chọn học vào buổi tối, cuối tuần hoặc trong tuần. Vui lòng xem lịch học chi tiết của các khóa sắp khai giảng trên website PACE: www.PACE.edu.vn

Để tìm hiểu các thông tin chương trình đào tạo của PACE, vui lòng truy cập

MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Sau khi hoàn tất chương trình này, Người tham dự có thể:

Hiểu sâu tư duy quản trị thực thi, phân biệt rõ giữa *hoạch định chiến lược* (xác lập hướng đi) và *thực thi chiến lược* (đưa tổ chức đến đích).

Làm chủ các mô hình và công cụ thực thi chiến lược (OGSM, KPI, OKR, BSC, PDCA...) để chuyển hóa mục tiêu vĩ mô thành kế hoạch hành động cụ thể, khả thi.

Biết cách lãnh đạo và dẫn dắt đội ngũ thực thi, tạo động lực, phân quyền hiệu quả và xây dựng văn hóa thực thi trong toàn tổ chức.

Có khả năng kiểm soát, đo lường và điều chỉnh chiến lược kịp thời nhằm đảm bảo thực thi nhất quán và tạo ra kết quả bền vững.

ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Cấp lãnh đạo doanh nghiệp: Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc, Giám đốc Điều hành, Thành viên HĐQT/ HĐTV, Ban TGĐ,...
- Các nhà quản lý và những người đã có kinh nghiệm về quản lý và điều hành các phòng ban, bộ phận trong doanh nghiệp
- Các Founders, Co-founders của các start-up có khát vọng bứt phá và quản trị doanh nghiệp một cách chuyên nghiệp ngày từ đầu



NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Phần I: Tổng quan Chiến lược & Bức tranh Tổ chức

- Nhận diện bản chất của Chiến lược trong bối cảnh kinh doanh hiện đại.
- Phân tích các yếu tố cấu thành bức tranh tổng thể của tổ chức.
- Phương pháp phân tích và định vị doanh nghiệp dựa trên dữ liệu và mô hình chuẩn quốc tế.
- Giới thiệu quy trình hoạch định chiến lược một cách có hệ thống và khả thi.

Phần II: Tư duy & Quy trình Thực thi Chiến lược

- Khung tư duy thực thi chiến lược trong doanh nghiệp.
- Quy trình triển khai chiến lược từ mục tiêu đến hành động cụ thể.
- Hệ thống công cụ và phương pháp nhằm đảm bảo chiến lược được triển khai hiệu quả và đồng bộ.

Phần III: Vai trò Lãnh đạo – Kiểm soát & Đánh giá Chiến lược

- Vai trò của nhà lãnh đạo trong việc định hướng, dẫn dắt và gắn kết đội ngũ thực thi.
- Các phương pháp kiểm soát tiến độ và quản trị rủi ro trong quá trình thực hiện chiến lược.
- Hệ thống đánh giá hiệu quả chiến lược thông qua các chỉ số đo lường (KPIs, OKRs...).

Phần IV: Workshop Thực hành Tổng hợp

- Thực hành xây dựng và triển khai một bản chiến lược hoàn chỉnh dựa trên tình huống thực tế.
- Thảo luận nhóm và trình bày để rèn luyện kỹ năng phản biện, phân tích và lập luận.
- Định hướng trực tiếp từ Giảng viên để hoàn thiện phương án chiến lược.

> Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
> chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
> Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC
>
> Học Viện Quản Lý PACE

Tòa nhà PACE
181-183 Cô Giang, Phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM
(thuộc Quận 1, TP.HCM cũ)

Văn phòng Hà Nội
Tầng 2, Coalimex Building, 33 Tràng Thi,
Phường Cửa Nam *(thuộc Quận Hoàn Kiếm cũ)*

(028) 3837.0208 (TP.HCM)
(024) 3646.2828 (Hà Nội)
contact@PACE.edu.vn
www.PACE.edu.vn